

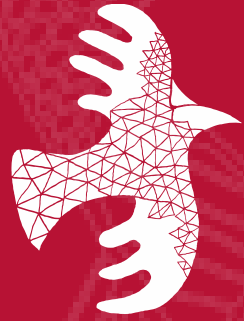
Bienvenue chez Prony Resources New Caledonia



Press conference
Paris – Nouméa – Goro
Wednesday, October 13

Conférence de presse
Paris – Nouméa – Goro
Mercredi 13 octobre





PRONY
Resources
New Caledonia

ORDRE DU JOUR

- PRNC en action face à la Covid-19
- Notre production & nos prévisions
- Nos engagements et nos projets
- Une entreprise innovante et ambitieuse, l'avenir de PRNC
- *Séance de questions*

Les intervenants



Antonin BEURRIER
PDG/CEO, Paris



Didier VENTURA
DG/COO, Prony



Daniel RONEICE
Conseiller du Pdt/PDT Advisor



Christian FRATEUR
Dir. Projet Lucy/Project Dir.



Denis LOUSTALET
Dir. HSERO/ HSEOR Dir.



Anthony MARCHAND
Dir. Achats/Procurement Dir.



1 – Tous en action face à la Covid-19

➤ Denis LOUSTALET, Directeur Hygiène Santé Environnement et Risques Opérationnels

❑ PRNC a anticipé

- ✓ Stockage de masques, produits d'hygiène et de nettoyage, capteurs de température
- ✓ Préparation de l'équipement et de la signalisation pour la mise en œuvre de la distance sociale

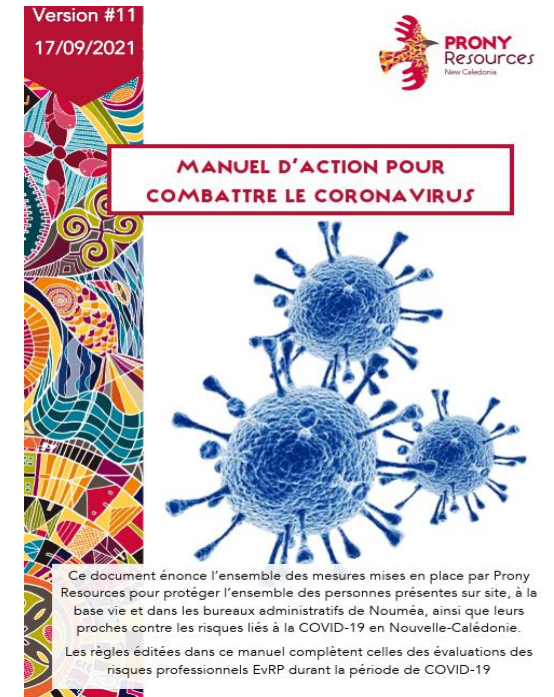
❑ Vaccination obligatoire au 31 octobre

- ✓ Opérations de vaccination avec le soutien des autorités sanitaires sur le site et à l'extérieur
- ✓ 43% des employés de PRNC vaccinés (2 doses)
- ✓ 17% des employés 1 dose

❑ Un plan de continuité des opérations

- ✓ Organisation du travail
- ✓ Agir pour réduire les risques de contagions sur site

❑ Cultiver la confiance de nos employés et de nos partenaires

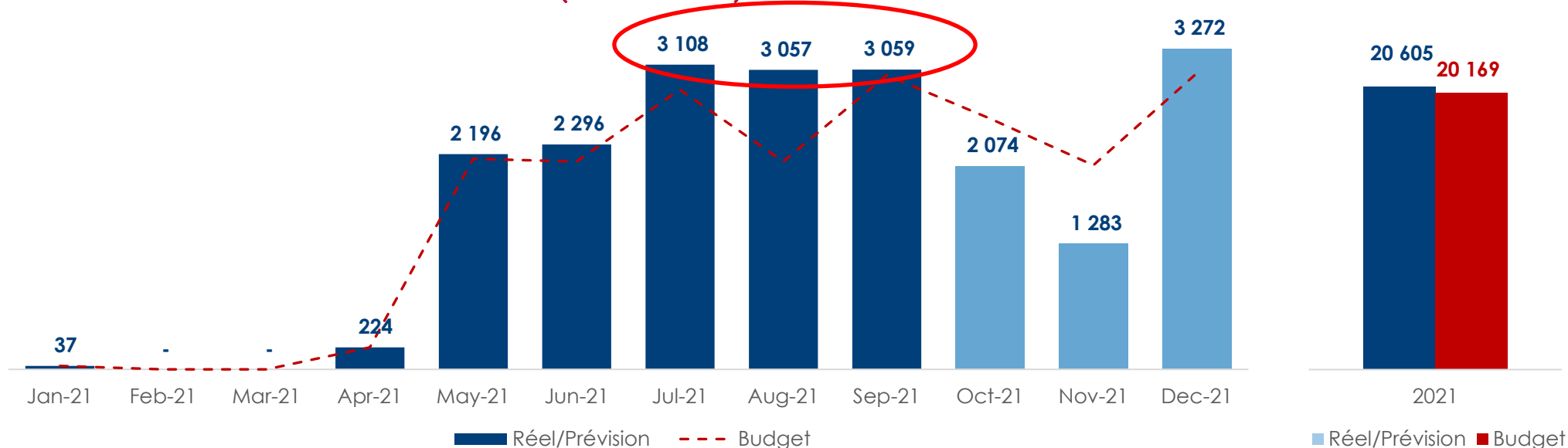


Connexion avec Paris...

2-1 Production de nickel à fin septembre 2021

➤ Par Didier Ventura, Directeur général adjoint en charge des opérations

/ Production de Nickel de l'usine (en tonnes)

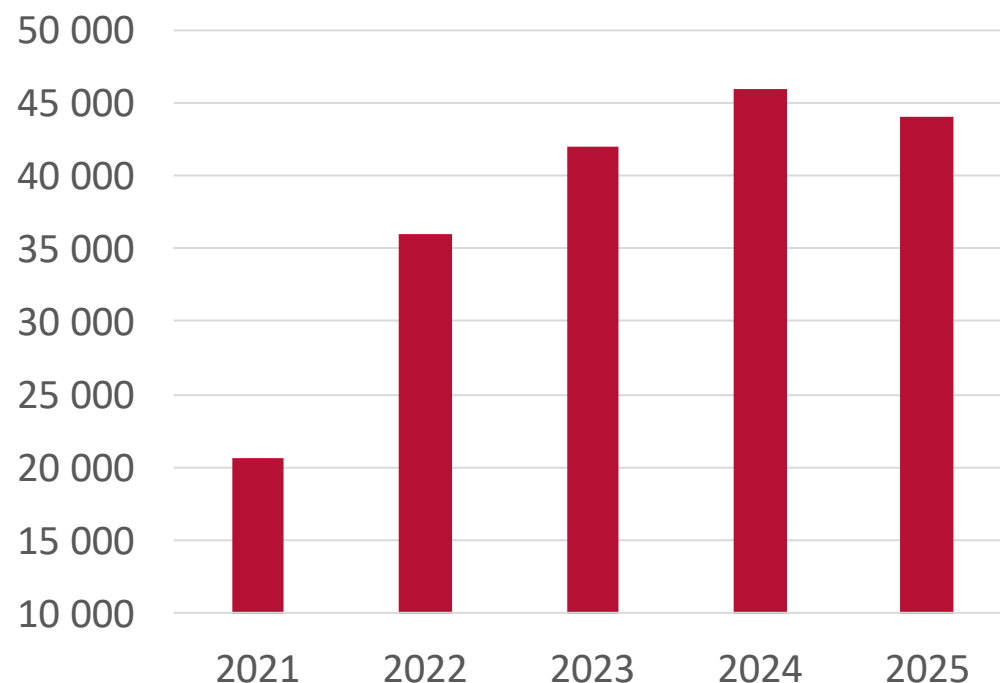


- **3 mois consécutifs à plus de 3 000 tonnes** de nickel, soit la meilleure performance depuis janvier 2018
- Prévision inférieure en octobre et novembre en raison de l'absentéisme de la Mine (Covid), et de l'indisponibilité de la chaudière GPL pendant l'arrêt programmé du 21 octobre au 20 novembre

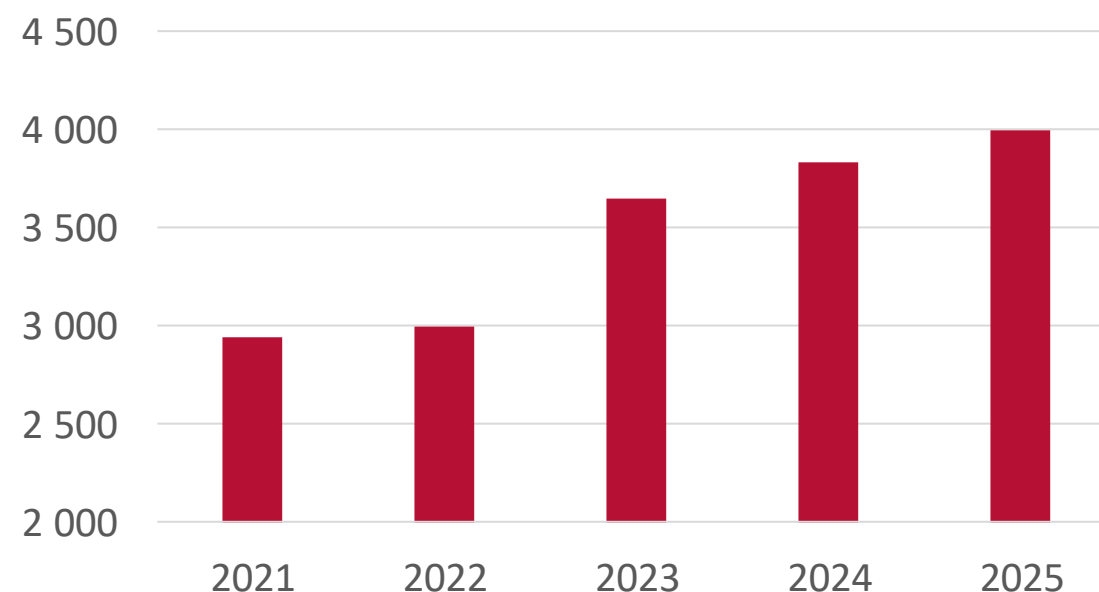
2-2 Nos prévisions de production : 2021 déjà sur le rythme de 2022

Les investissements de 2022 (installations NHC, remises en état décennales,...) assureront la montée de production de 2023/2024

Production Tonnes Nickel



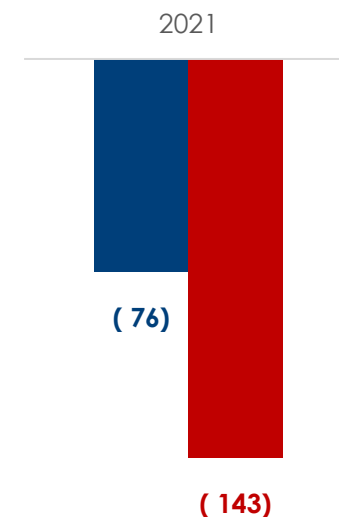
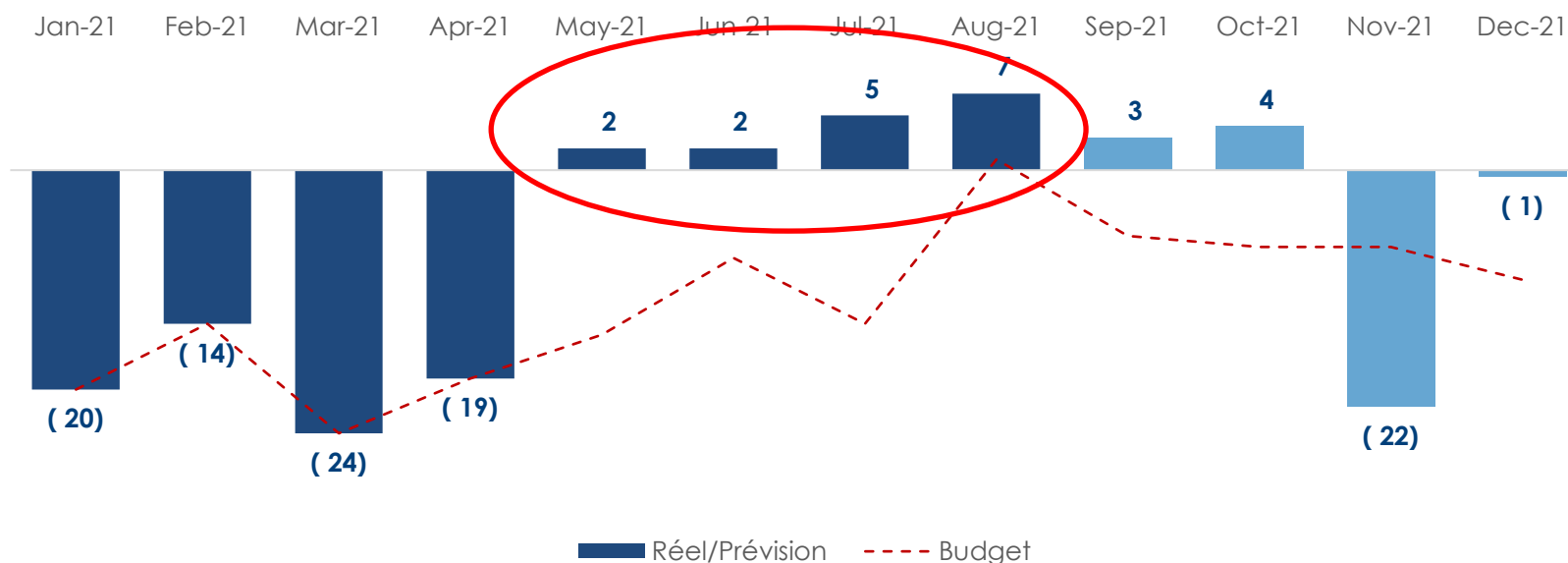
Production Tonnes Nickel/mois hors arrêts



2-3 Eléments financiers

Un EBITDA 2021 porté par des cours du nickel élevés mais qui reflète aussi l'engagement et la discipline de tous

/ EBITDA mensuel 2021 (en millions d'USD)



- **4 mois consécutifs avec un EBITDA positif** (avant clôture de septembre qui pourrait à nouveau mettre en avant un EIBTDA positif)
- Une consommation de cash qui va rester élevée en 2022 et 2023 pour financer le projet Lucy et les autres investissements de transformation et de maintien en l'état de l'outil

2-4 Expertises environnementales



➤ Denis LOUSTALET, Directeur Hygiène Santé Environnement et Risques Opérationnels

- ☐ Les cahiers des charges et les appels d'offres sont finalisés auprès d'experts sélectionnés.
- ☐ 4 études sont lancées depuis plusieurs semaines, 3 vont démarrer :
 1. Séismes et KO2
 2. Risque de liquéfaction
 3. Risque de pollution des eaux par infiltration
 4. Risque de pollution par rejet des effluents dans le canal de la Havannah
 5. Risque hydrogéologique de l'exploitation minière
 6. Pertinence du réseau de suivi environnemental
 7. Stratégie de surveillance de la santé des travailleurs et populations du Sud
- ☐ Des résultats sont attendus d'ici fin de l'année et pour 2022 pour d'autres études

2-5. Sous-traitance locale – Un redémarrage réussi !

- Anthony MARCHAND, Directeur des Achats
- Daniel RONEICE, Conseiller du Président



- Depuis le redémarrage :
 1. Des retombées économiques importantes:
 - 30 contrats pluriannuels signés d'ici fin 2021 (50% déjà en place)
 - Plus de 10 Milliards XPF (100 Million \$US, 80 Million €) de contrats pluriannuels seront signés d'ici fin 2021 ce qui représente 600 emplois récurrents pour nos sous-traitants
 - 50 % des activités sont des activités sous-traitées aux entreprises communautaires du Grand Sud
 2. Des engagements contractuels sans précédents de PRNC envers les sous-traitants locaux :
 - Contrats pluriannuels de 3 à 5 ans seront signés et renouvelés d'ici fin 2021 (plus de 50% déjà en place)
 - Visibilité pour nos sous-traitants communautaires afin d'investir et de pérenniser leurs activités
 3. Des activités contractualisées via la sous-traitance locale et fléchées sur la sous-traitance communautaire :
 - En terrassement, forage, tir de mines, génie civil
 - En services industriels : Nettoyage industriel, mécanique, chaudronnerie et électricité
 - En services supports : Transports, distribution carburant, entretien des bâtiments, etc...

3-1 Le projet LUCY

➤ Par Christian FRATEUR, Directeur du projet LUCY



Actuellement

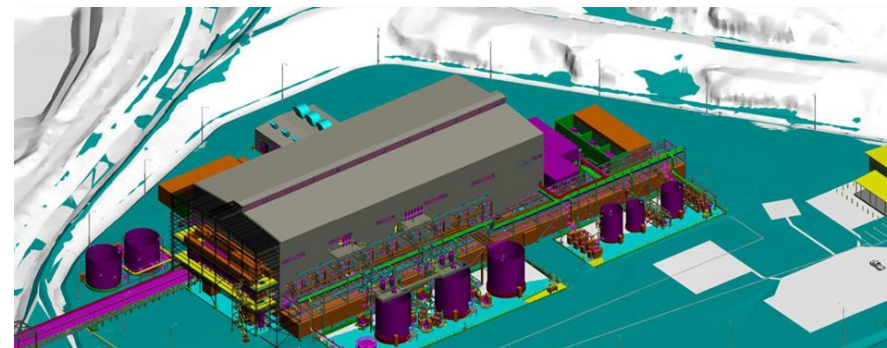
Les rejets de l'usine sont envoyés liquides, après neutralisation, dans le parc à résidus KO2



Demain, grâce au projet LUCY

Les résidus seront filtrés en usine, avant d'être mis en verse :

- Vital pour l'Usine du Sud
- Une grande avancée pour l'environnement



3-2 LES CHIFFRES CLES

- Un très grand projet à l'échelle de la Nouvelle-Calédonie
- **700 emplois locaux** générés au pic de la construction
- Appoint supplémentaire de 450 techniciens étrangers au pic du projet dans les spécialités suivantes :
 - monteurs mécanique, tuyauterie, électricité
 - inspecteurs et gestionnaires de chantier
- **120 emplois de long termes** créés : programme en cours, recrutement puis formation lancés fin 2021
- Coût du projet restant à engager **25 Mds XPF (soit 210 M€)**
- Pic d'emploi sur le projet attendu entre juin 2022 et juin 2023 pour un fonctionnement de l'unité d'assèchement à 100% de sa capacité fin 2023

4-1 Marché & perspectives

➤ Par Antonin BEURRIER, Président Directeur Général



- Déficit global de marché : en 2021, la demande a été supérieure à l'offre
- Cette situation de **déficit devrait cesser dès la fin de l'année 2021**, y compris sur le segment de Prony Resources du Nickel raffiné (Class I) avec une menace double:
 - **Les projets de conversion de NPI en matte**, notamment en Indonésie avec:
 - Le projet Morowali de Tsingshan
 - Le projet Weda bay
 - **Les projets HPAL** qui malgré des investissements significatifs pourraient voir le jour rapidement
- A l'horizon 2026, la demande exponentielle de Nickel à destination des batteries électriques devrait permettre un retour à un marché déficitaire
- **Dans ce contexte, il est essentiel pour Prony Resources d'accélérer ses efforts pour ne pas dépendre de conditions de marché**

4-2. Des partenaires forts et engagés

- **LA FRANCE** a confirmé son soutien à Prony Resources avec un prêt de 200 m€ en avril 2021. Un second prêt est envisagé en 2022 ainsi que le bénéfice du dispositif de défiscalisation lié aux investissements en Outre Mer dit « Girardin » ;
- Le partenariat avec **TRAFIGURA** porte ses fruits dès 2021, avec notamment:
 - Un contrat d'approvisionnement pluriannuel entre Trafigura et Tesla pour le produit de Prony Resources
- Le partenariat avec Trafigura permet à Prony Resources de
 - **sécuriser la commercialisation de sa production ;**
 - de **bénéficier de conditions de marché favorables** au travers de solutions souples et innovantes.



4-3 Notre destin est entre nos mains

- Le plan d'investissement massif de la société (Lucy notamment) d'une part, la **volatilité du marché du nickel** d'autre part ne laissent en revanche que peu de marge de manœuvre ;
- C'est désormais à Prony Resources d'assurer son avenir, en réussissant le **projet Lucy dans les temps et dans le respect du budget**, en réalisant son **plan de réduction de coûts Horizon 2024** ;
- Ce n'est qu'à ces conditions que l'objectif 2024 d'une **production de 44,000 tonnes** et d'un **coût complet** (yc investissements) **de 12,500\$/t.** pourra être atteint.





Merci pour votre attention

Avez-vous des questions ?

PRONY
Resources

New Caledonia